

# *Evolution du marché des fusions-acquisitions franco-allemandes en 2014*

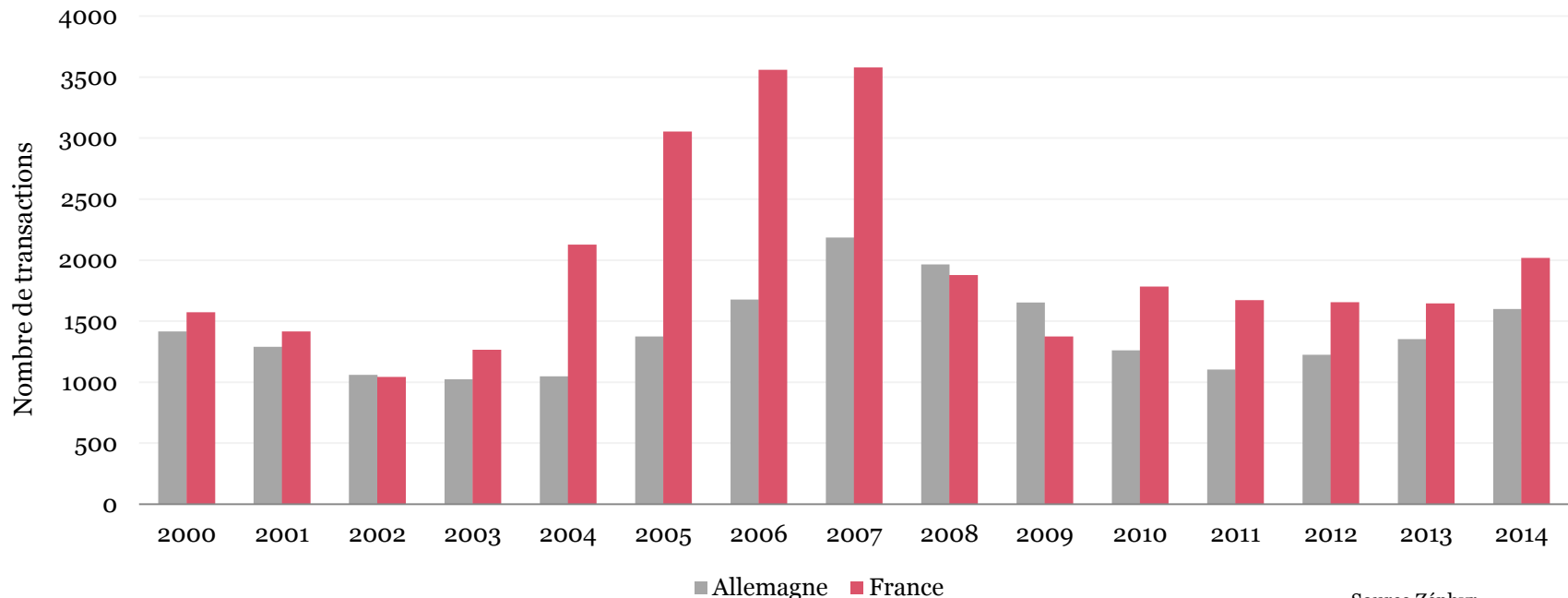
9 février 2015



# *Depuis 2010, le nombre de transactions réalisées en France est supérieur au nombre de transactions réalisées en Allemagne*

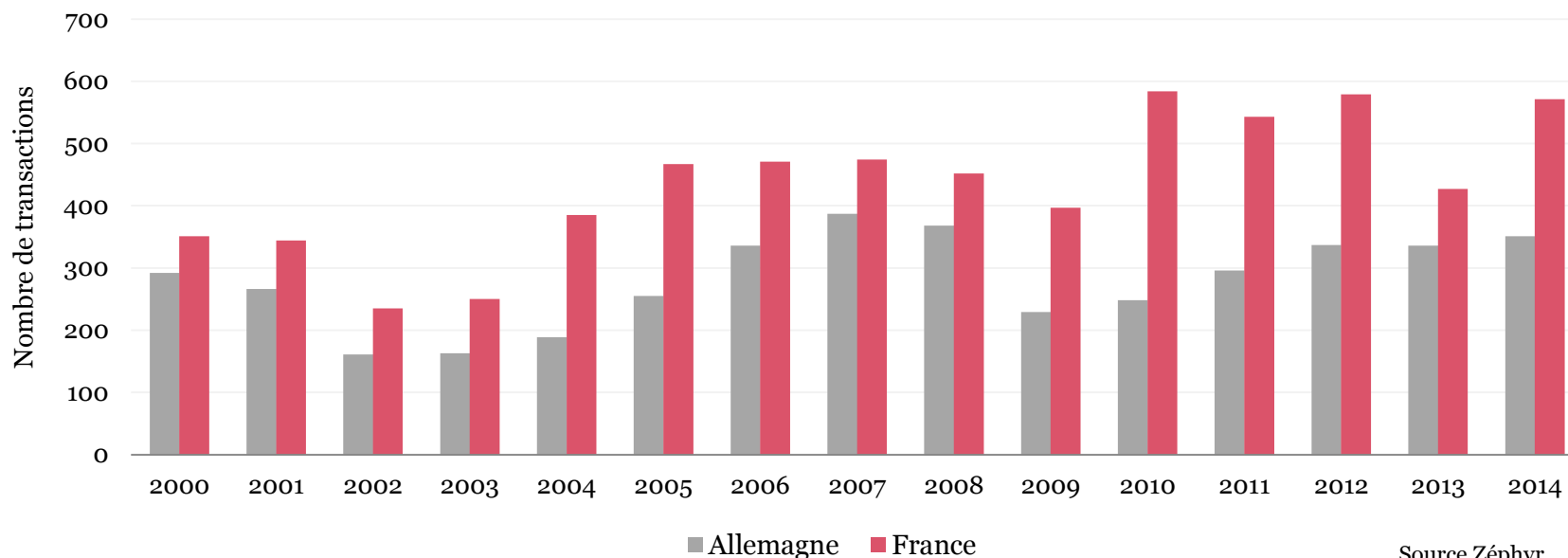
*Hausse du nombre de transactions en France et en Allemagne en 2014*

**Nombre de transactions en France et en Allemagne**



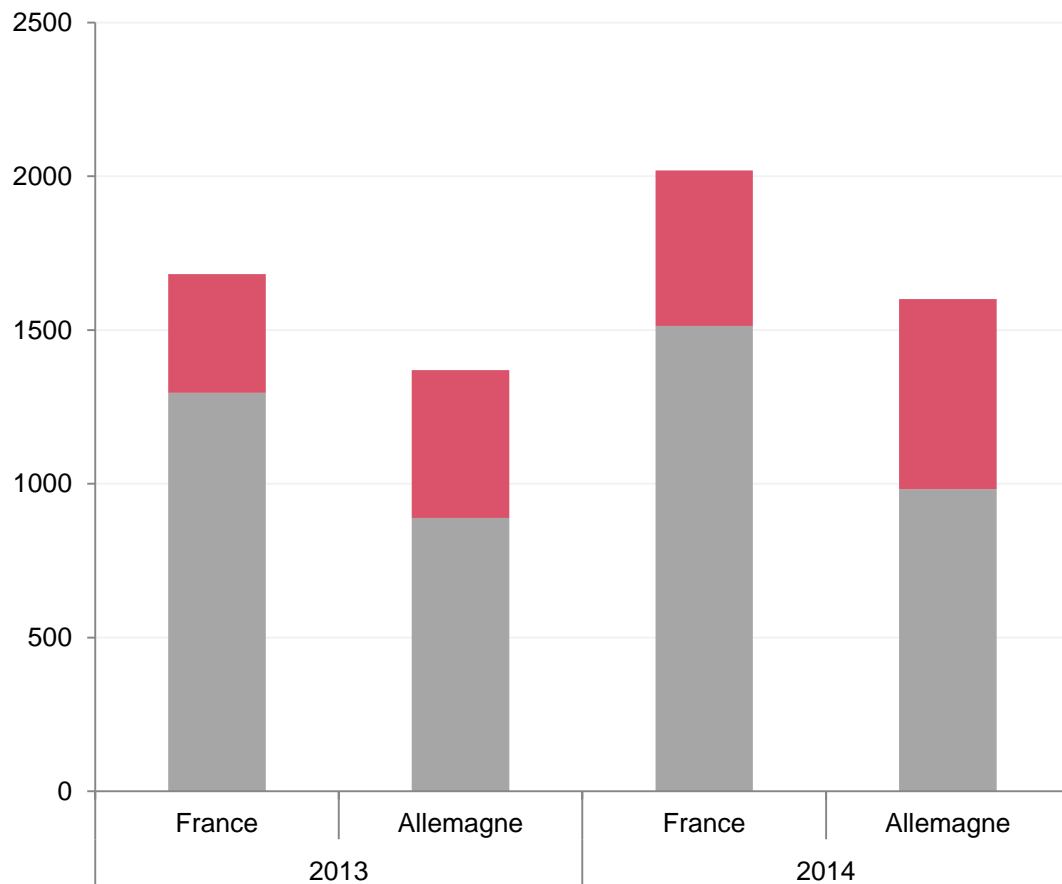
# *Les opérations de capital-investissement sont plus répandues en France qu'en Allemagne et l'écart se creuse en 2014 suite à une hausse de 34% du nombre d'opérations en France*

Nombre d'opérations de capital-investissement (\*) en France et en Allemagne



(\*) Les opérations de capital-investissement (Private Equity) comprennent les opérations avec effet de levier (LBO) et les opérations de capital risque/développement (Venture Capital).

## *Les transactions transfrontalières représentent une part plus importante en Allemagne*



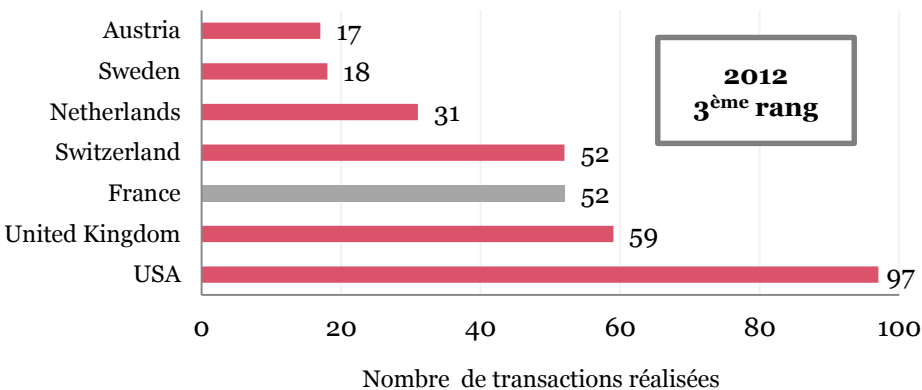
*En nombre de deals, les transactions transfrontalières représentent 39% des opérations en Allemagne contre 25% en France en 2014*

- Transactions avec investisseurs étrangers
- Transactions avec investisseurs nationaux

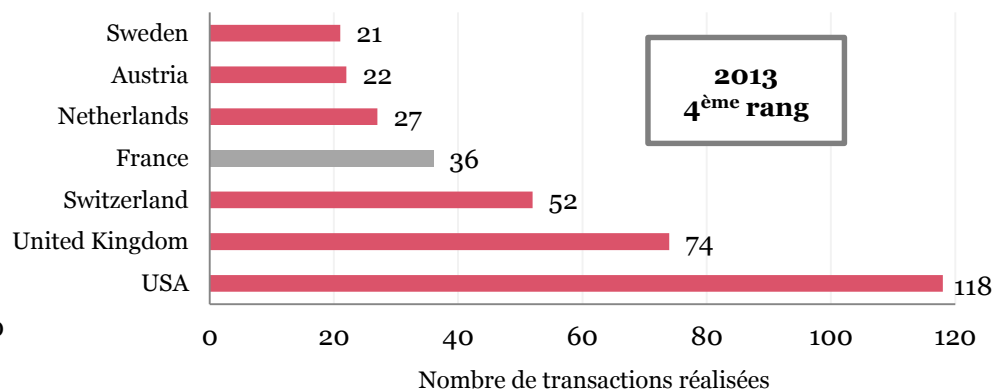
Source Zéphyr

# En 2014, la France est à la 5<sup>ème</sup> place des pays réalisant le plus d'acquisitions en Allemagne (4<sup>ème</sup> place en 2013)

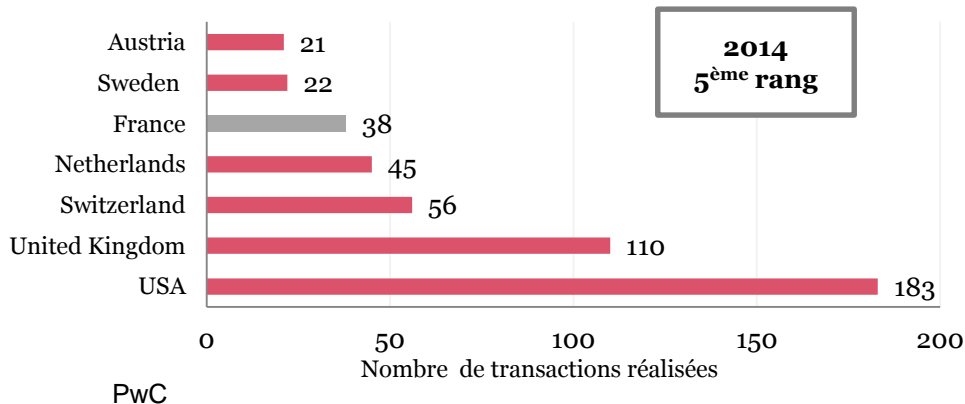
Classement des pays investissant en Allemagne :  
en nombre de transactions 2012



Classement des pays investissant en Allemagne :  
en nombre de transactions 2013



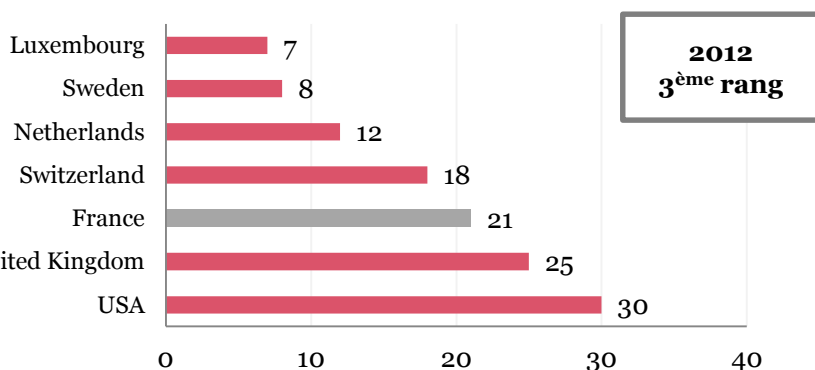
Classement des pays investissant en Allemagne :  
en nombre de transactions 2014



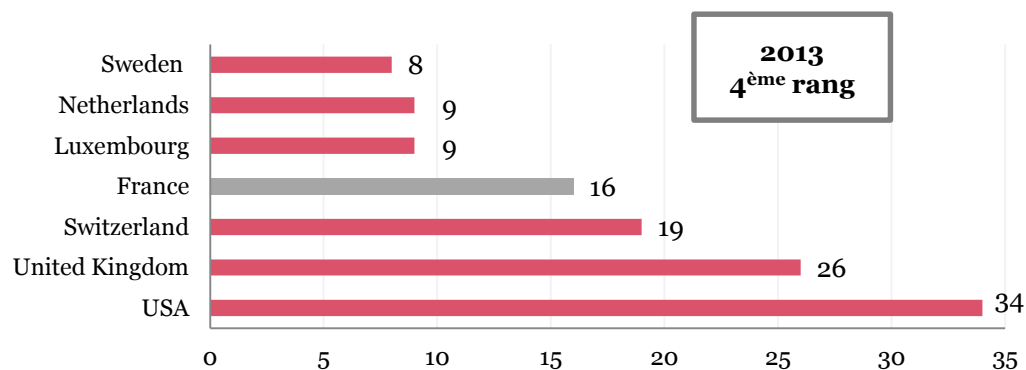
*En 2014, la France réalise 38 acquisitions en Allemagne, en légère hausse par rapport à 2013. Son recul à la 5<sup>ème</sup> place en 2014 s'explique par la forte hausse des investissements américains, britanniques, suisses et néerlandais en Allemagne.*

# Opérations de capital-investissement : la France reste au 4<sup>ème</sup> rang des pays investissant en Allemagne en 2014

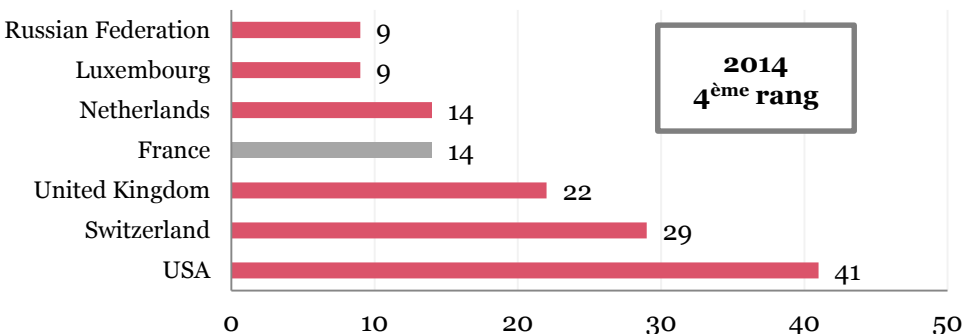
Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement (en nombre de transactions 2012)



Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement (en nombre de transactions 2013)



Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement (en nombre de transactions 2014)

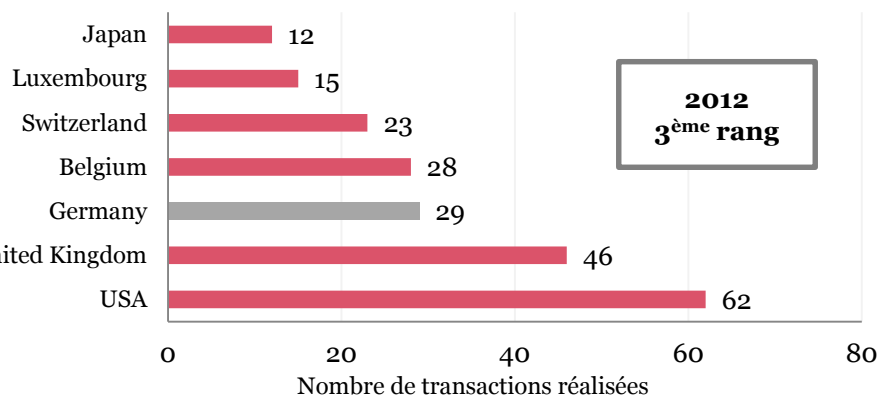


*La France conserve son 4<sup>ème</sup> rang en 2014*

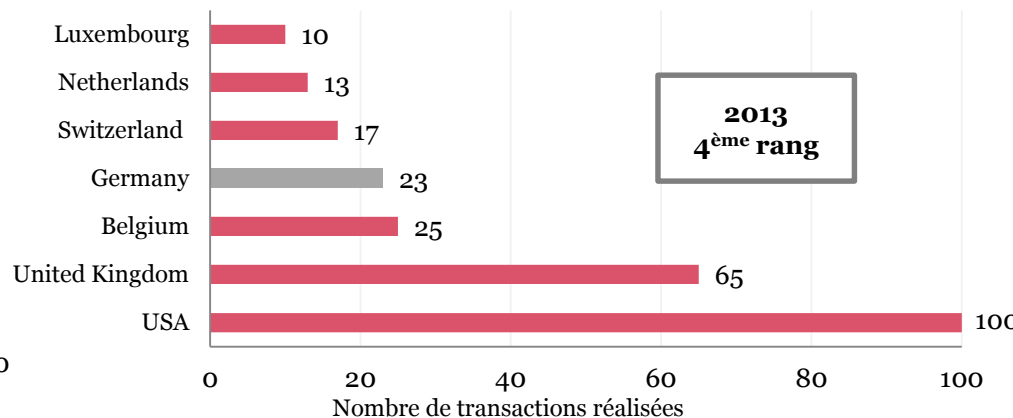
(\*) Les opérations de capital-investissement (Private Equity) comprennent les opérations avec effet de levier (LBO) et les opérations de capital risque/développement (Venture Capital)

# L'Allemagne reste le 4<sup>ième</sup> pays investissant le plus en France en 2014

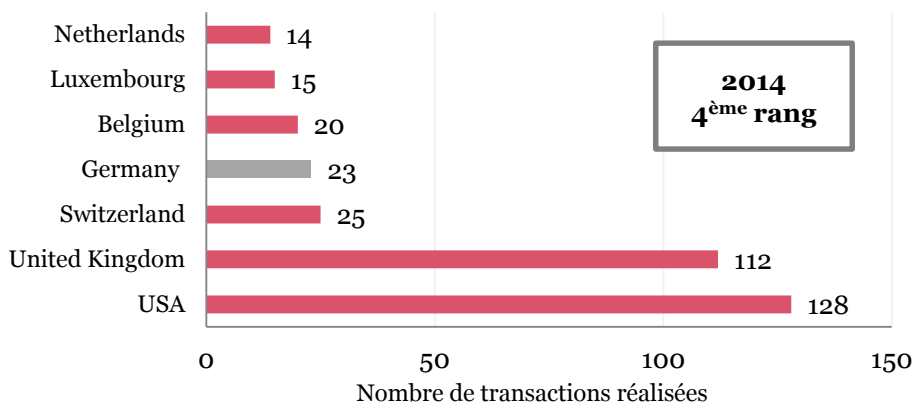
Classement des pays investissant en France :  
en nombre de transactions 2012



Classement des pays investissant en France :  
en nombre de transactions 2013



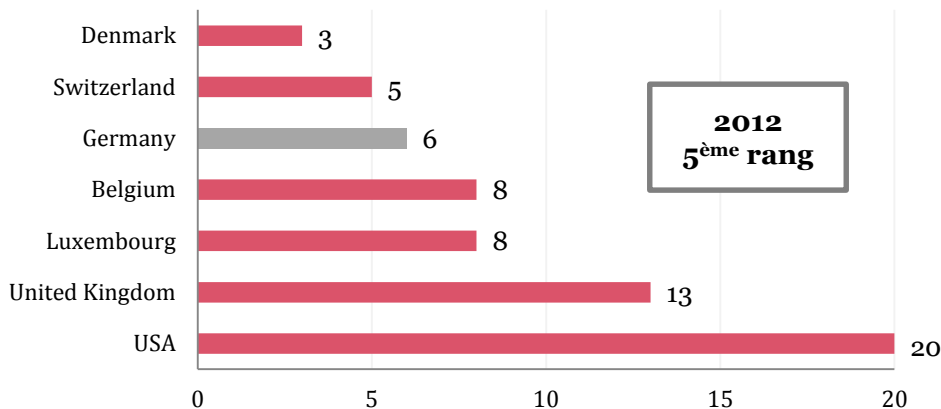
Classement des pays investissant en France :  
en nombre de transactions 2014



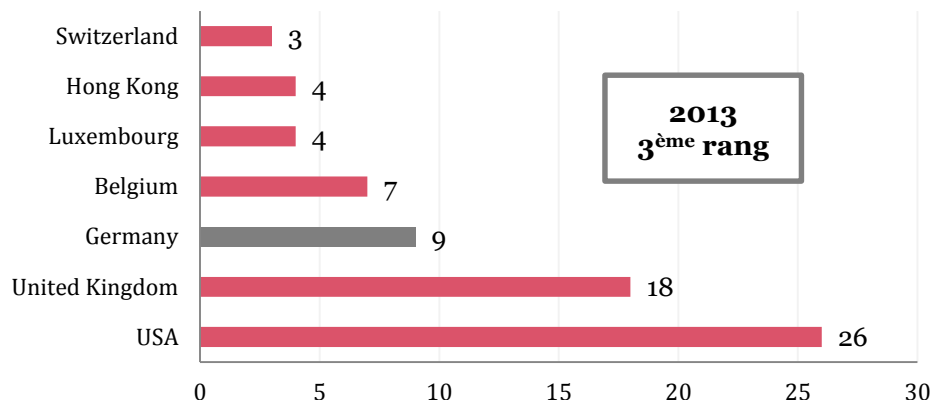
Après 12 ans à la 3<sup>ème</sup> place des pays réalisant le plus d'acquisitions en France, l'Allemagne prend la 4<sup>ème</sup> place en 2013 et la conserve en 2014

# L'Allemagne réalise moins d'opérations de capital-investissement en France en 2014 qu'en 2013

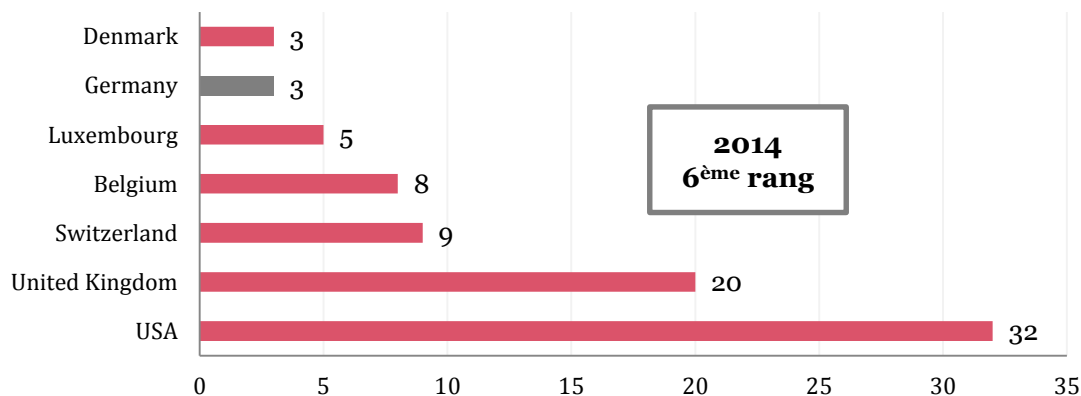
Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement (en nombre de transactions 2012)



Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement (en nombre de transactions 2013)



Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement (en nombre de transactions 2014)



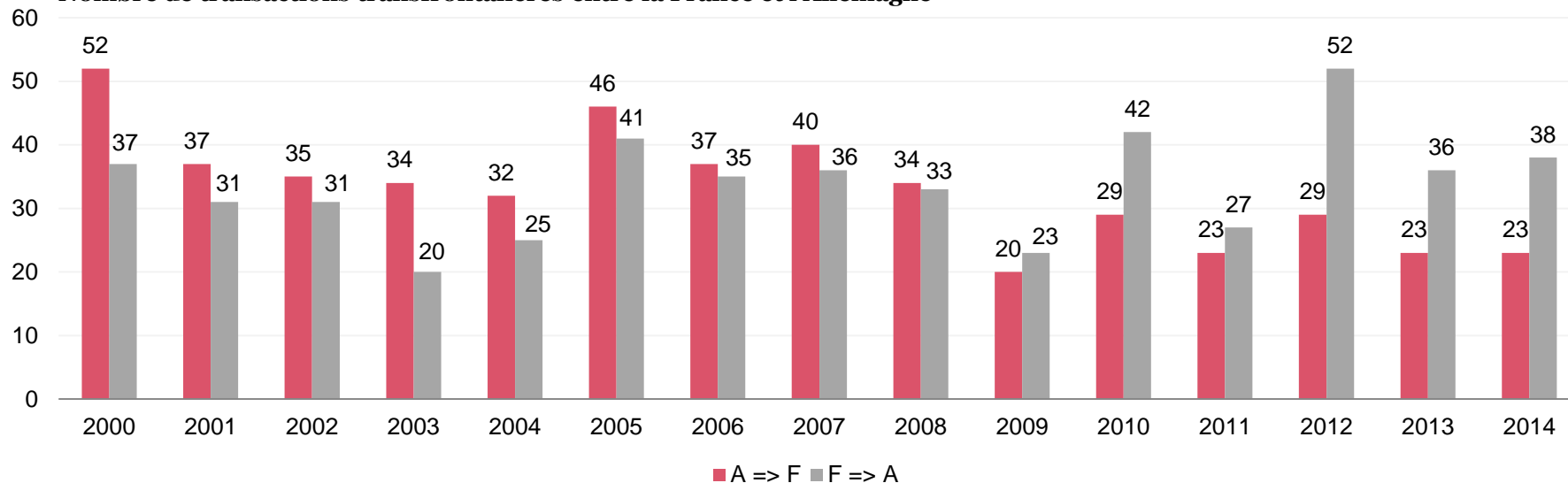
*L'Allemagne est passée de la 3<sup>ème</sup> place en 2013 à la 6<sup>ème</sup> place en 2014*



*Au cours des 3 dernières années, le nombre d'entreprises allemandes reprises par des entreprises françaises est sensiblement supérieur au nombre d'entreprises françaises reprises par des entreprises allemandes*

*En 2014, comme en 2013, les transactions de l'Allemagne vers la France restent au niveau le plus bas depuis 2010*

Nombre de transactions transfrontalières entre la France et l'Allemagne



# Top 5 des transactions transfrontalières en 2013-2014

## Les 5 premières transactions en termes de valeur entre 2013 et 2014 (acquéreur allemand/cible française)

Année	Acquéreur	Cible	Prix (M€)
2014	SYMRISE	DIANA (producteur de saveurs et parfums)	1300
2014	HENKEL	SPOTLESS GROUP	940
2013	MR RENT-INVESTMENT	IBERDROLA RENOVABLES France (énergie)	400
2014	AXEL SPRINGER DIGITAL CLASSIFIEDS	CAR & BOAT MEDIA (e-commerce)	72
2013	MUTARES	PIXMANIA (e-commerce)	69

## Les 5 premières transactions en termes de valeur entre 2013 et 2014 (acquéreur français/cible allemande)

Année	Acquéreur	Cible	Prix (M€)
2014	BNP PARIBAS	DAB BANK	354
2014	UNIBAIL-RODAMCO	MFI MANAGEMENT FUER IMMOBILIEN (centres commerciaux)	317
2013	SPIE	HOCHTIEF (division services)	250
2014	DASSAULT SYSTEMES	REAL TIME TECHNOLOGY (services et produits électroniques)	151
2014	FIVE ARROWS MANAGERS	PROSPITALIA (services médicalisés)	95

*Note : le Top 5 ci-dessus concerne les transactions listées par Zéphyr pour lesquelles la valeur est communiquée*