

Evolution du marché des fusions-acquisitions franco-allemandes en 2013

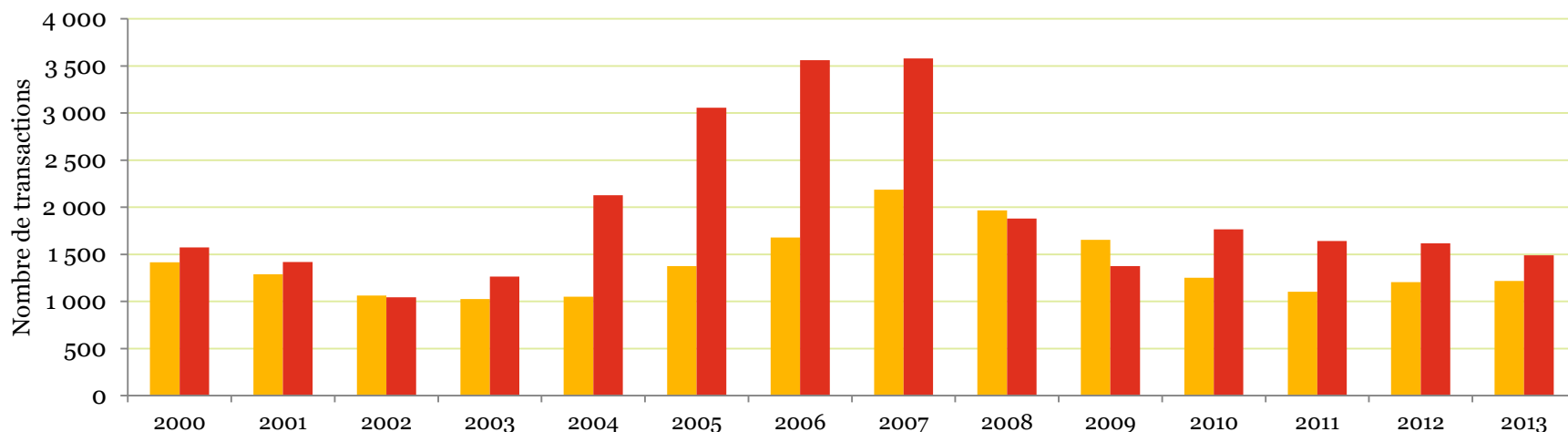
Janvier 2014



Depuis 2010 le nombre de transactions réalisées en France est supérieur au nombre de transactions réalisées en Allemagne

Légère baisse du nombre de transactions en France et stagnation en Allemagne en 2013

Nombre de transactions en France et en Allemagne

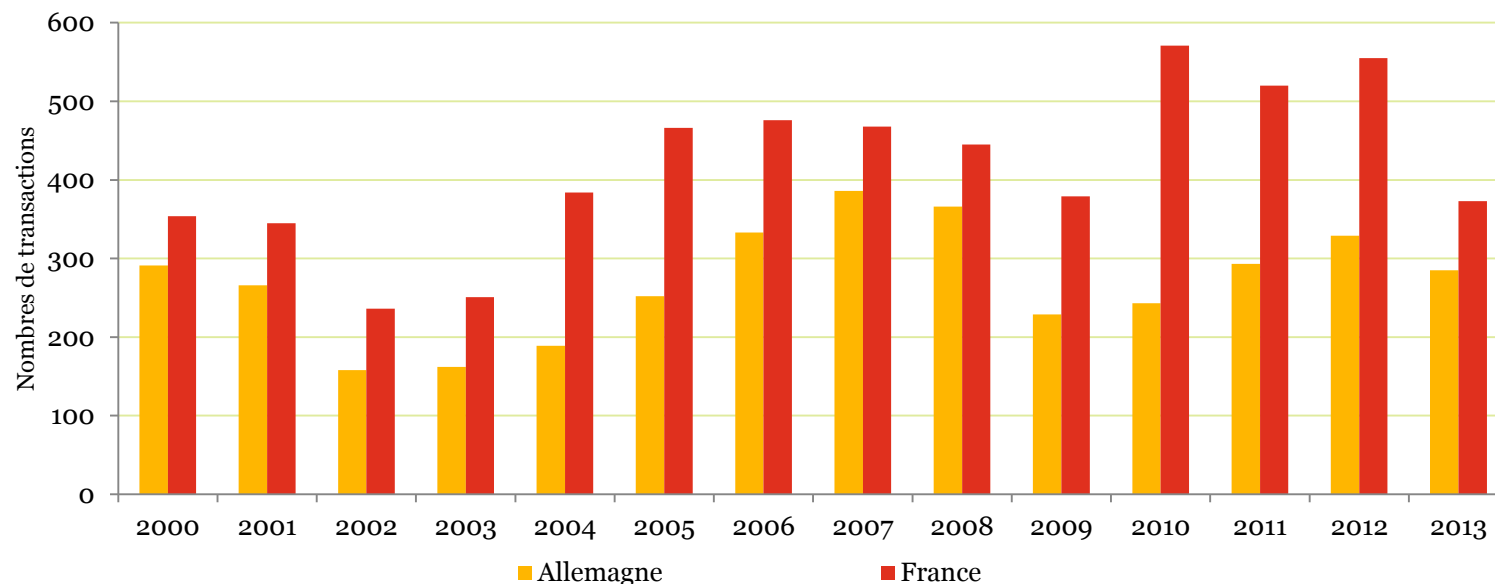


Source Zéphyr

■ Allemagne ■ France

Les opérations de capital-investissement sont plus répandues en France qu'en Allemagne mais l'écart se resserre en 2013 suite à une baisse conséquente des volumes en France

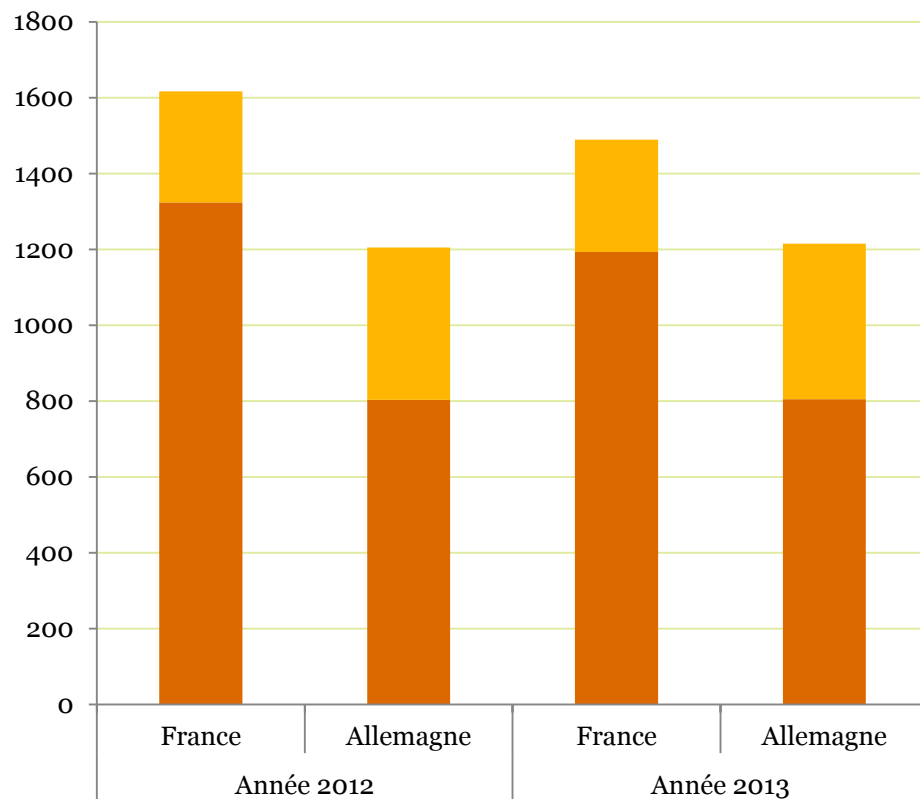
Nombre d'opérations de capital-investissement(*) en France et en Allemagne



(*) Les opérations de capital-investissement (Private Equity) comprennent les opérations avec effet de levier (LBO) et les opérations de capital risque/développement (Venture Capital). En France, les LBO représentent 70% des opérations de capital-investissement sur la période 2000-2013 contre 50% en Allemagne.

Source Zéphyr

Les transactions transfrontalières représentent une part plus importante en Allemagne



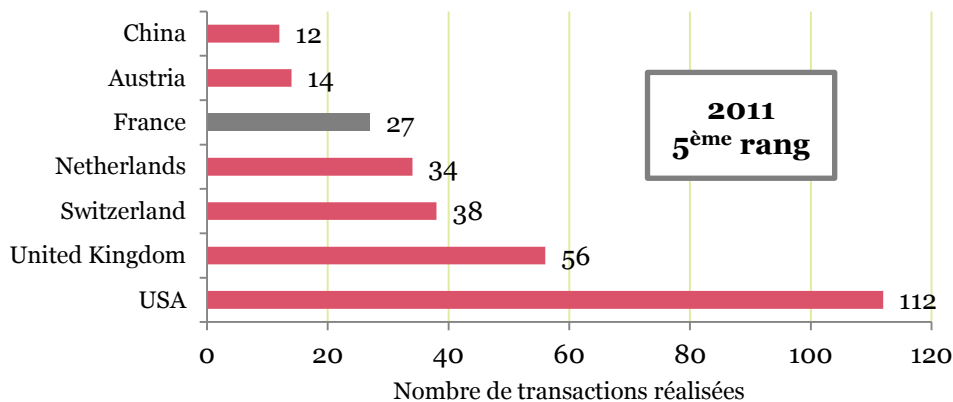
Source Zéphyr

En nombre de deals, les transactions transfrontalières représentent 34% des opérations en Allemagne contre 20% en France en 2012 et en 2013

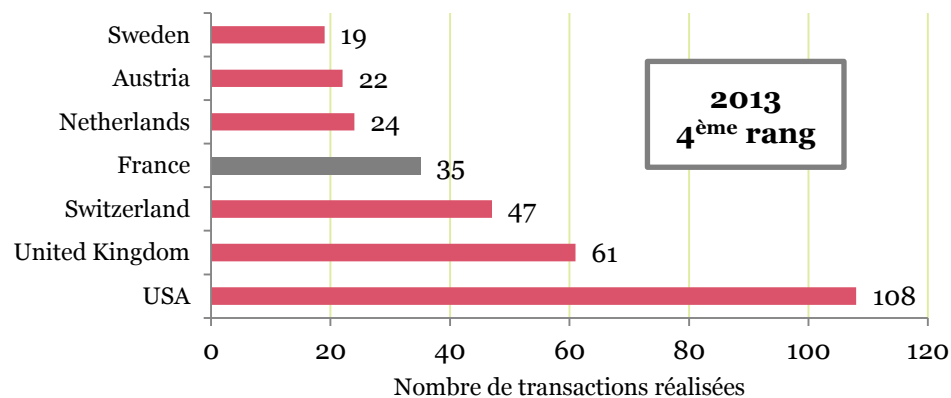
- Transactions avec investisseurs étrangers
- Transactions avec investisseurs nationaux

Les entreprises françaises investissent en Allemagne à un rythme moins soutenu en 2013 qu'en 2012

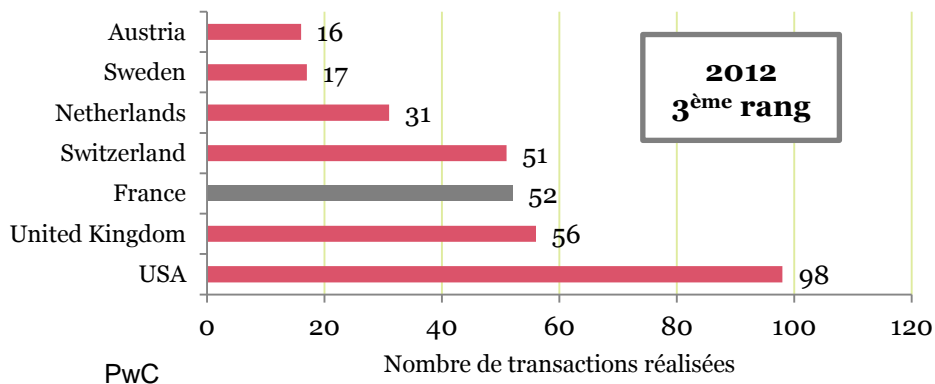
Classement des pays investissant en Allemagne (en nombre de transactions en 2011)



Classement des pays investissant en Allemagne (en nombre de transactions en 2013)



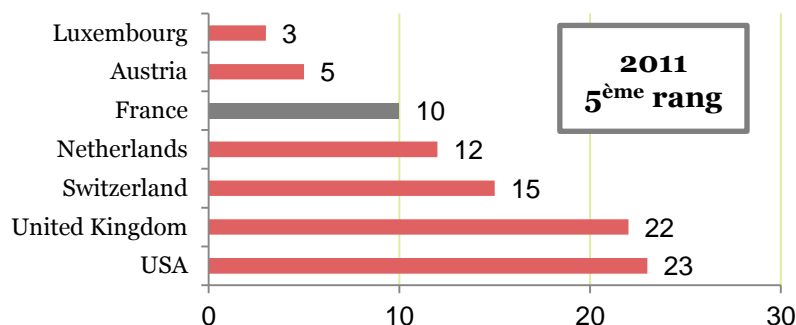
Classement des pays investissant en Allemagne (en nombre de transactions en 2012)



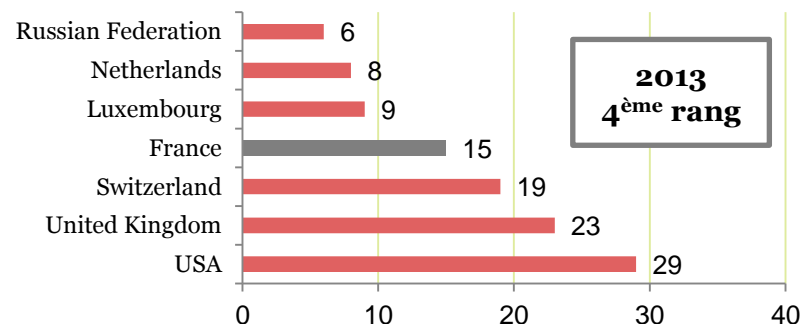
En 2013, la France est à la 4^{ème} place des pays réalisant le plus d'acquisitions en Allemagne (3^{ème} place en 2012)

Opérations de capital-investissement: la France descend au 4^{ème} rang des pays investissant en Allemagne en 2013

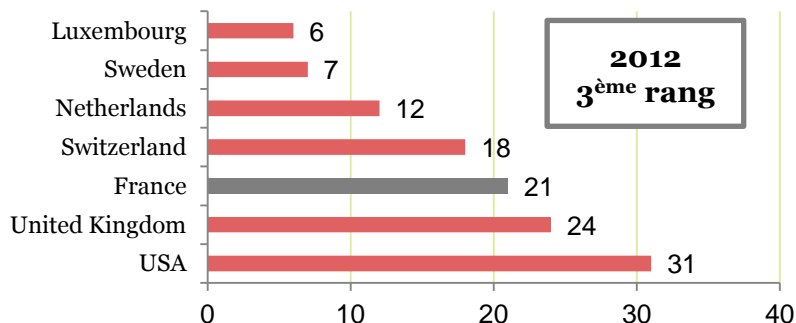
Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement(*) (en nombre de transactions en 2011)



Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement(*) (en nombre de transactions en 2013)



Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement(*) (en nombre de transactions en 2012)



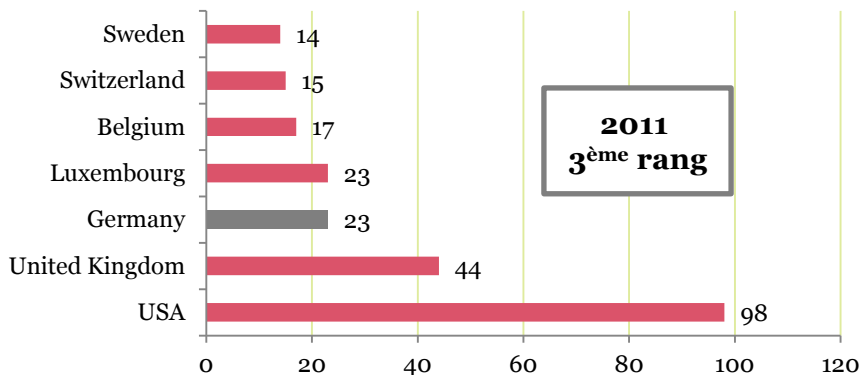
La France passe du 3^{ème} rang en 2012 au 4^{ème} rang en 2013

Source Zéphyr

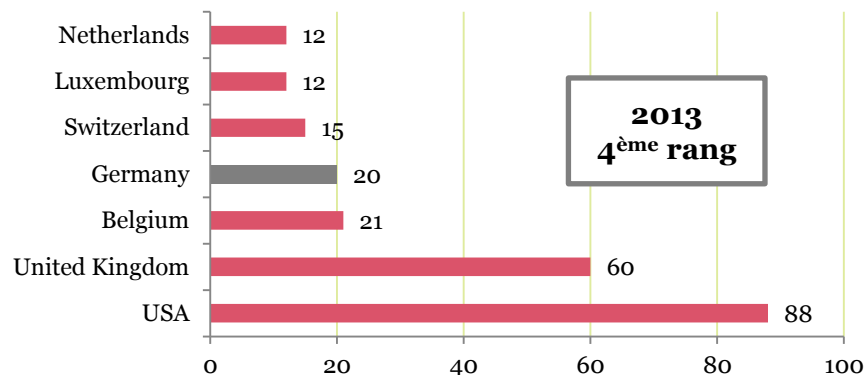
PwC (*) Les opérations de capital-investissement (Private Equity) comprennent les opérations avec effet de levier (LBO) et les opérations de capital risque/développement (Venture Capital)

L'Allemagne occupe le quatrième rang des pays investissant en France

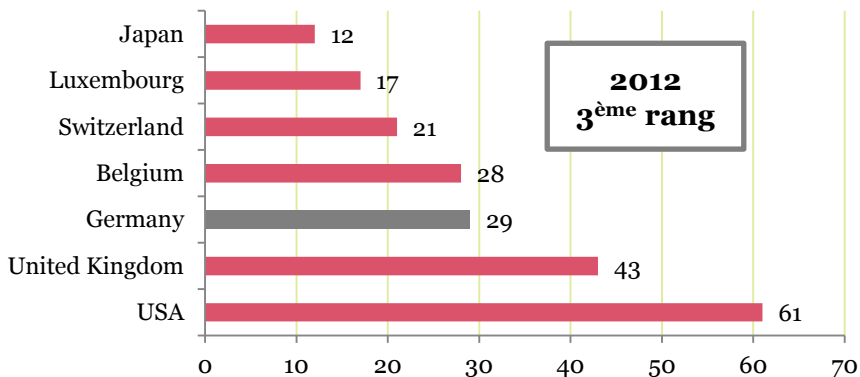
**Classement des pays investissant en France
(en nombre de transactions en 2011)**



**Classement des pays investissant en France
(en nombre de transactions en 2013)**



**Classement des pays investissant en France
(en nombre de transactions en 2012)**

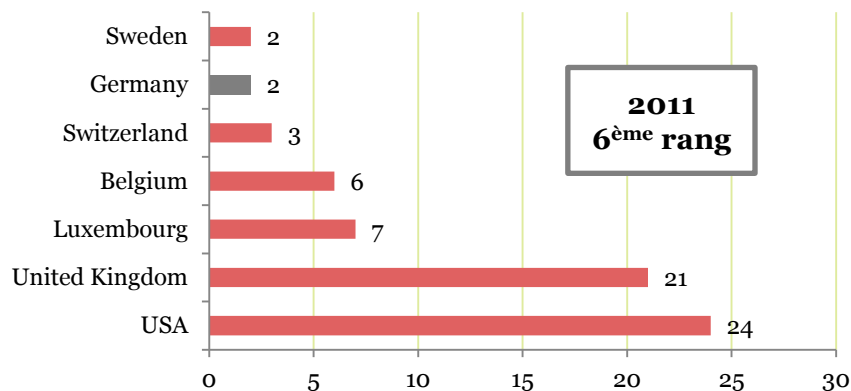


Après 12 ans à la 3^{ème} place des pays réalisant le plus d'acquisitions en France, l'Allemagne descend à la 4^{ème} place en 2013

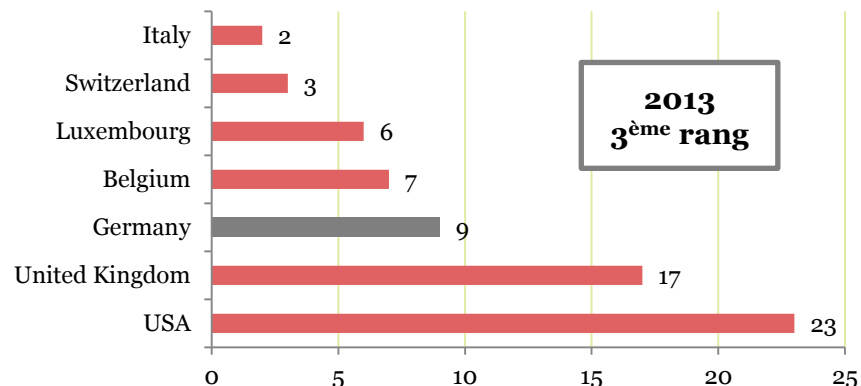
Source Zéphyr

L'Allemagne réalise de plus en plus d'opérations de capital-investissement en France

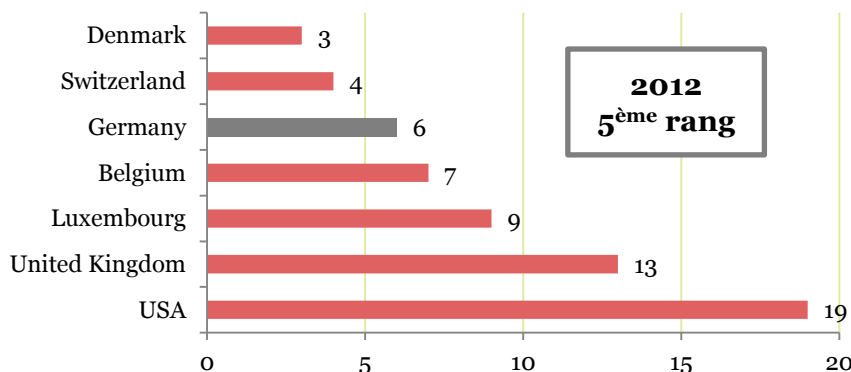
**Classement des pays investissant en France
(en nombre de transactions en 2011)**



**Classement des pays investissant en France
(en nombre de transactions en 2013)**



**Classement des pays investissant en France
(en nombre de transactions en 2012)**



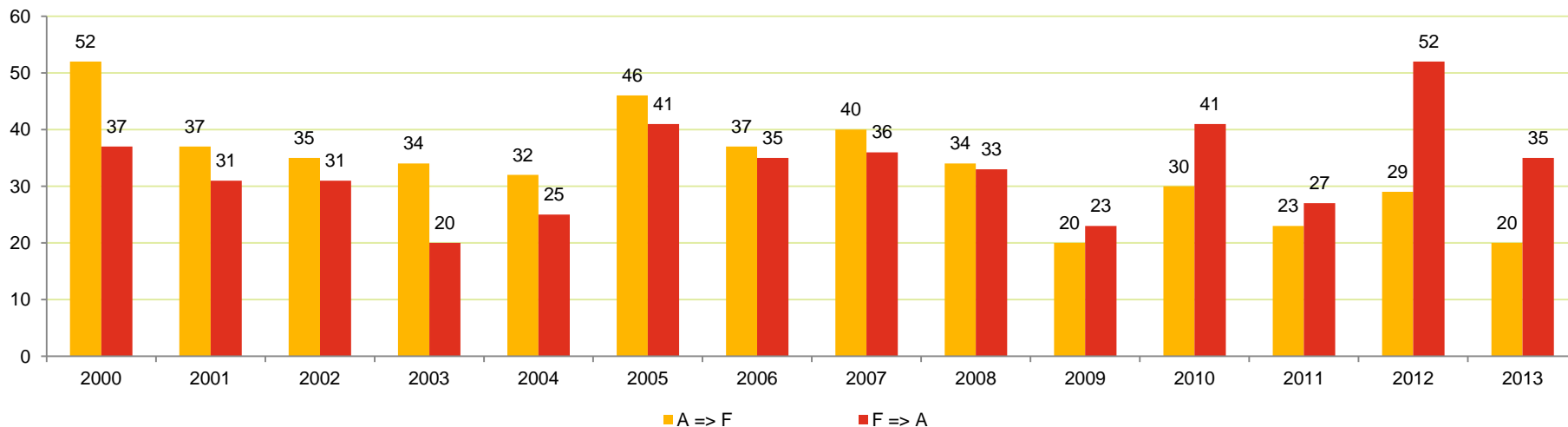
*L'Allemagne est
passée de la 6^{ème} place
en 2011 à la 4^{ème} place
en 2012 puis à la 3^{ème}
place en 2013*

(*) Les opérations de capital-investissement (Private Equity) comprennent les opérations avec effet de levier (LBO) et les opérations de capital risque/développement (Venture Capital) Source Zéphyr

Depuis 2009, le nombre d'entreprises allemandes reprises par des entreprises françaises est supérieur au nombre d'entreprises françaises reprises par des entreprises allemandes et la tendance s'est accentuée en 2012 et 2013

En 2013, les transactions de l'Allemagne vers la France atteignent un plus bas sur la période

Nombre de transactions transfrontalières entre la France et l'Allemagne



Top 5 des transactions transfrontalières en 2012-2013

5 premières transactions entre 2012 et 2013 (acquéreur français/cible allemande)

Année	Acquéreur	Cible	Prix (millions €)
2012	VINCI ENERGIES SA	ALPIQ ANLAGENTECHNIK GMBH'S EVT DIVISION	305
2013	SPIE SA	HOCHTIEF AG'S SERVICES DIVISION	250
2012	CHASSIS BRAKES INTERNATIONAL GROUP	ROBERT BOSCH GMBH'S BRAKING BUSINESS	200
2012	UNIBAIL-RODAMCO SE	RUHR-PARK ARCADEN SHOPPING	86
2013	THEOLIA SA	BREEZE TWO ENERGY GMBH & CO. KG	36

5 premières transactions entre 2012 et 2013 (acquéreur allemand/cible française)

Année	Acquéreur	Cible	Prix (millions €)
2013	MR RENT-INVESTMENT GMBH	IBERDROLA RENOVABLES FRANCE SASU	400
2012	TUI AG *	CORSAIR SA	210
2013	FOCUS ASIA GMBH	MIA ELECTRIC SAS	60
2012	ARROW ECS GMBH	ALTIMATE GROUP SA	48
2013	GLOBAL LIFE SCIENCE VENTURES GMBH	PIXIUM VISION SA	25

* Augmentation de capital

Source Zéphyr

Note : le Top 5 ci-dessus concerne les transactions listées par Zéphyr pour lesquelles la valeur est communiquée